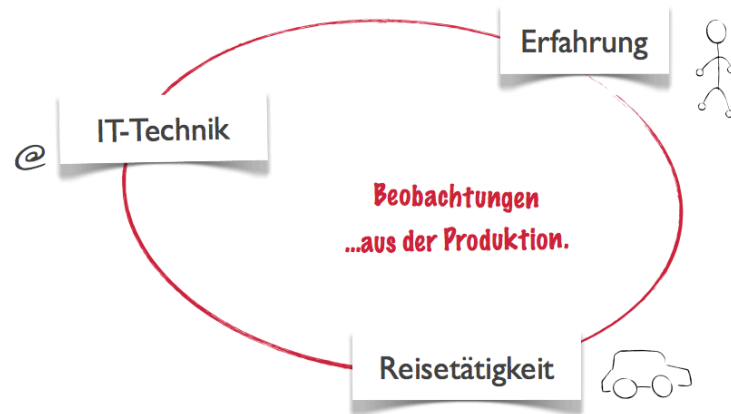


Experience on the Road

Elektronische Mobilität und Erfahrungswissen

Vortrag bei der Tagung des VDR
am 26. Juli 2011
in München

Prof. Dr. habil. Sabine Pfeiffer
Hochschule München
ISF München



Anwendungsorientierte Forschungsprojekte

Produktion

Anwendungsorientierte Forschungsprojekte

...leben von den Ansprechpartnern in den Unternehmen

- ↳ von deren Engagement und Motivation
- ↳ von deren Standing intern
- ↳ und last not least von deren Präsenz

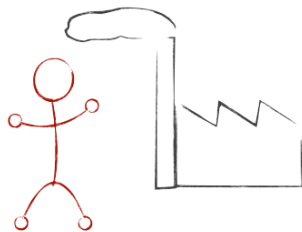
Anwendungsorientierte Forschungsprojekte

...leben von den Ansprechpartnern in den Unternehmen

- ↳ von deren Engagement und Motivation
- ↳ von deren Standing intern
- ↳ und last not least von deren Präsenz



Produktionsleiter Herr L.



Maschinenbau D. GmbH & Co. KG
Schleswig-Holstein, 90 Beschäftigte

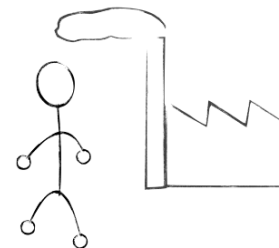
Drei Tage in der Woche...

...am Standort in Polen.

Jede zweite Woche...

...am Standort in Tschechien.

Produktionsleiter Herr V.



Automotive-Zulieferer C. AG
Niedersachsen, 3.500 Beschäftigte

Produktionsleiter Herr S.



Antriebstechnik L. GmbH
Hessen, 250 Beschäftigte

Zwei Wochen im Monat

...am Standort in China.

Vom Kaum-Reiser
zum Dauer-Nomaden

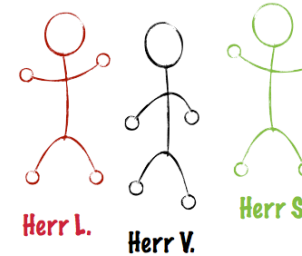
Verdopplung von
Verantwortung und Arbeit

Kaum Ressourcenausgleich
am Heimatstandort

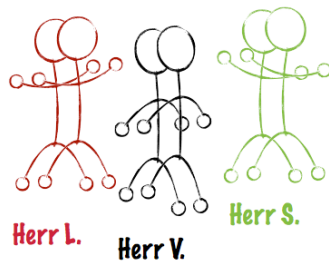
Low Budget Unterbringung

Verlassen sich auf die Erfahrung ihrer
Produktionsfacharbeiter @home

Smartphone wird zur Lebensader
für Arbeit und Leben



Diese wundersame Verdoppelung hat Gründe



Effektivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

IT-Technologie

Willkommener Nebeneffekt,
nicht Intention.

Effektivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

Enabler und Kompensator,
statt Treiber.

IT-Technologie

Willkommener Nebeneffekt,
nicht Intention.

Effektivierung der Arbeit

Eigentliche Treiber.

* Globalisierung

* Lego-Logik des Kapitalismus

Enabler und Kompensator,
statt Treiber.

IT-Technologie

Effektivierung der Arbeit

Eigentliche Treiber.

* Globalisierung

* Lego-Logik des Kapitalismus

IT-Technologie

Ursache für immer mehr Reisen
von immer mehr Beschäftigten

Eigentliche Treiber.

Effektivierung der Arbeit

* Globalisierung

* Lego-Logik des Kapitalismus

IT-Technologie

Effektivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

IT-Technologie

Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen
von immer noch mehr Beschäftigten

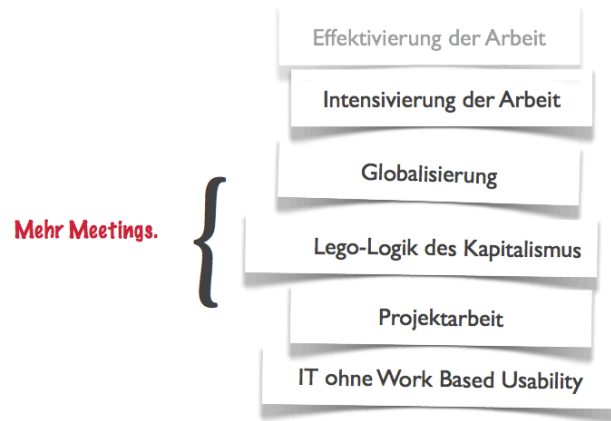
Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen
von immer noch mehr Beschäftigten



Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen
von immer noch mehr Beschäftigten



Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen
von immer noch mehr Beschäftigten



Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen
von immer noch mehr Beschäftigten



Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen von immer noch mehr Beschäftigten

Mehr Meetings.
Mehr Aufwände für Reiseorganisation.



Effektivierung der Arbeit

Intensivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

Projektarbeit

IT ohne Work Based Usability

Ineffektives ex-ante und top-down Projektmanagement

Reisen für den einzelnen...

werden immer mehr:

- ↳ zur Zumutung
- ↳ zur Störung von Arbeit

sind immer seltener:

- ↳ Incentive
- ↳ Chance an Autonomiezuwachs



Reisen für den einzelnen...

Ingenieurstellen mit
Reisetätigkeit sind
oft erst nach 2
Jahren zu besetzen.



werden immer mehr:

- ↳ zur Zumutung
- ↳ zur Störung von Arbeit

sind immer seltener:

- ↳ Incentive
- ↳ Chance an Autonomiezuwachs

Noch mehr Ursachen für immer noch mehr Reisen von immer noch mehr Beschäftigte

Effektivierung der Arbeit

Intensivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

Projektarbeit

IT ohne Work Based Usability

Ineffektives Top-Down
Projektmanagement

Der Zuwachs an Reisen...

ist vor allem:

- ↳ Symptom
- ↳ nicht intendierte Folge nicht bewältigter Komplexität

passiert nicht wegen:

- ↳ echtem Erfahrungsaustausch
- ↳ wirklicher Nähe zu Kunde, Markt und Arbeitsgegenstand

Effektivierung der Arbeit

Intensivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

Projektarbeit

IT ohne Work Based Usability

Ineffektives Top-Down Projektmanagement

Der Zuwachs an Reisen...

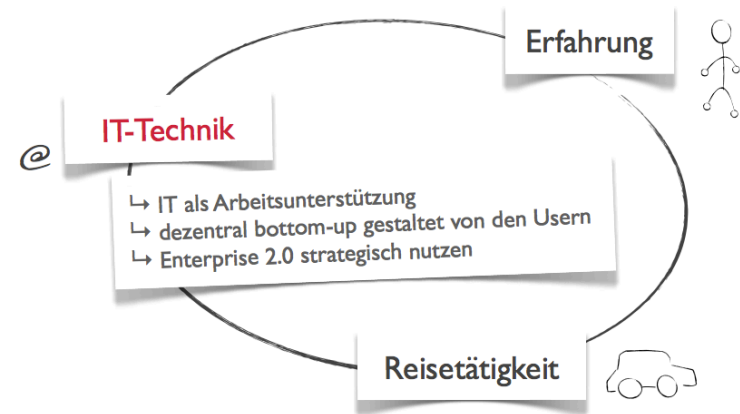
ist vor allem:

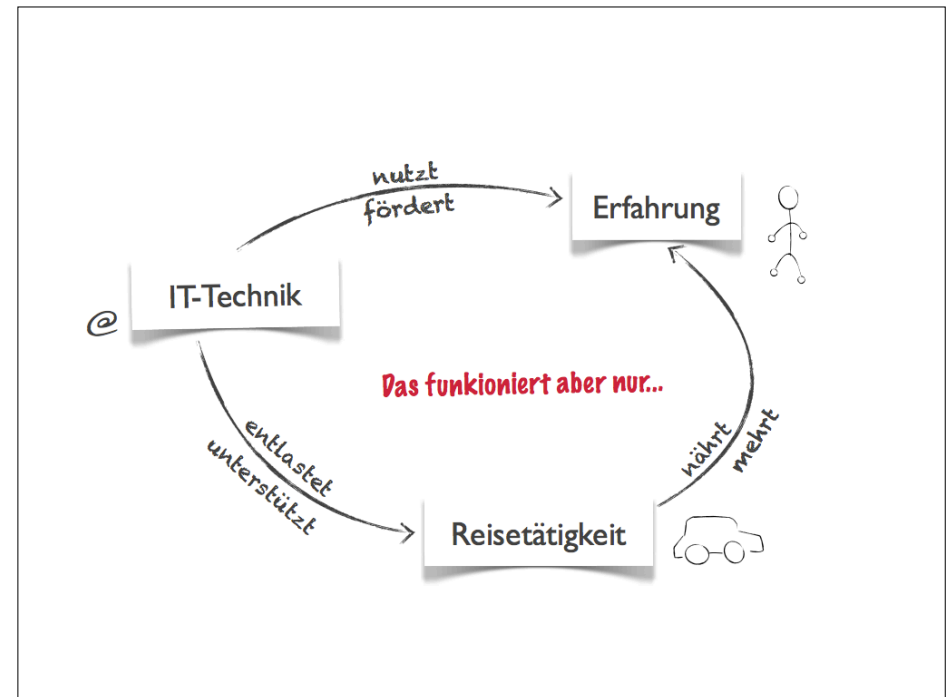
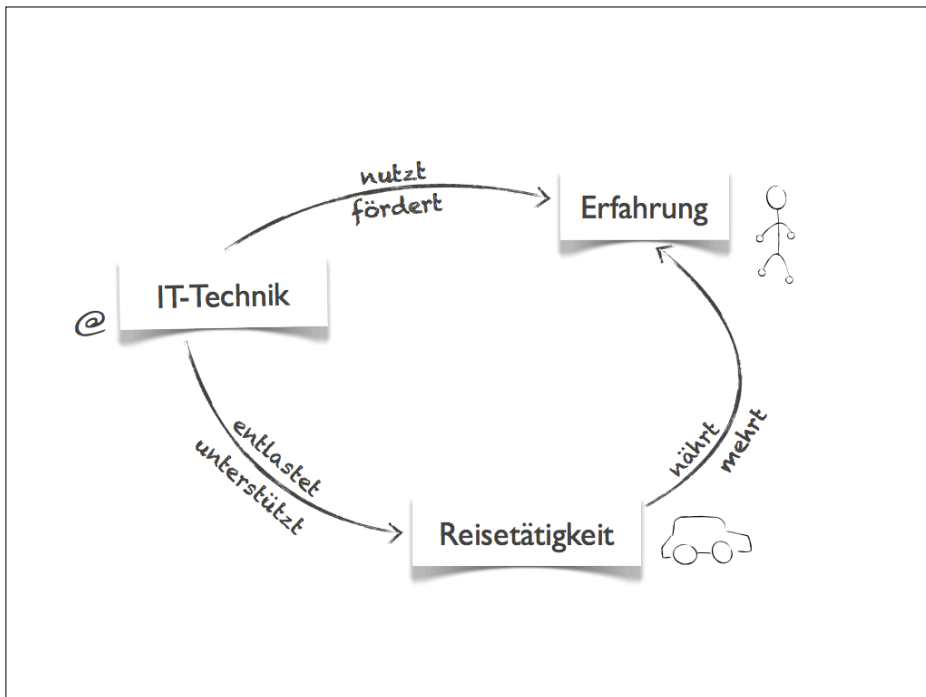
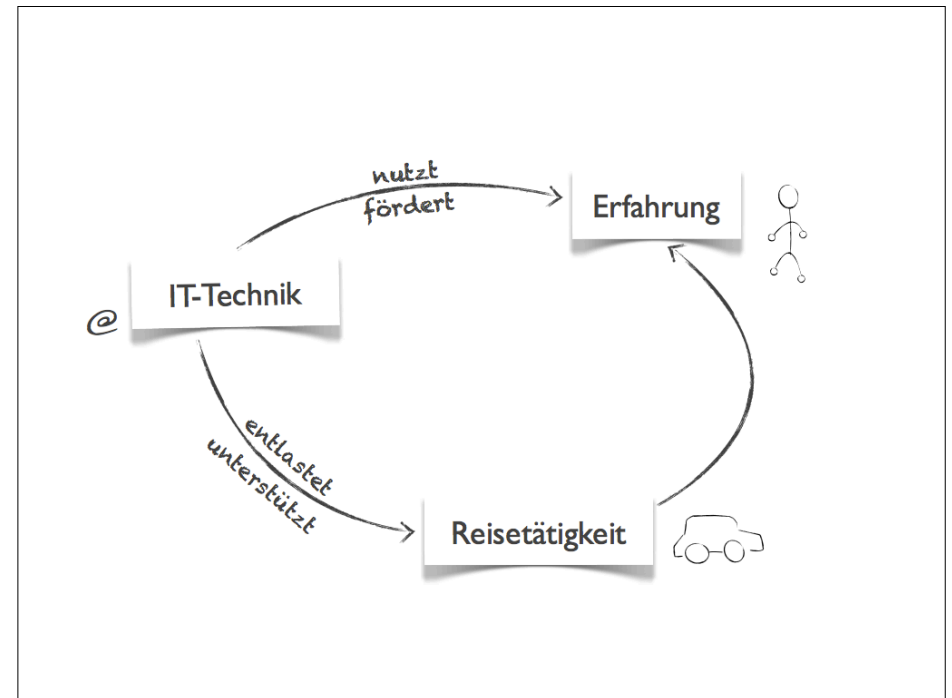
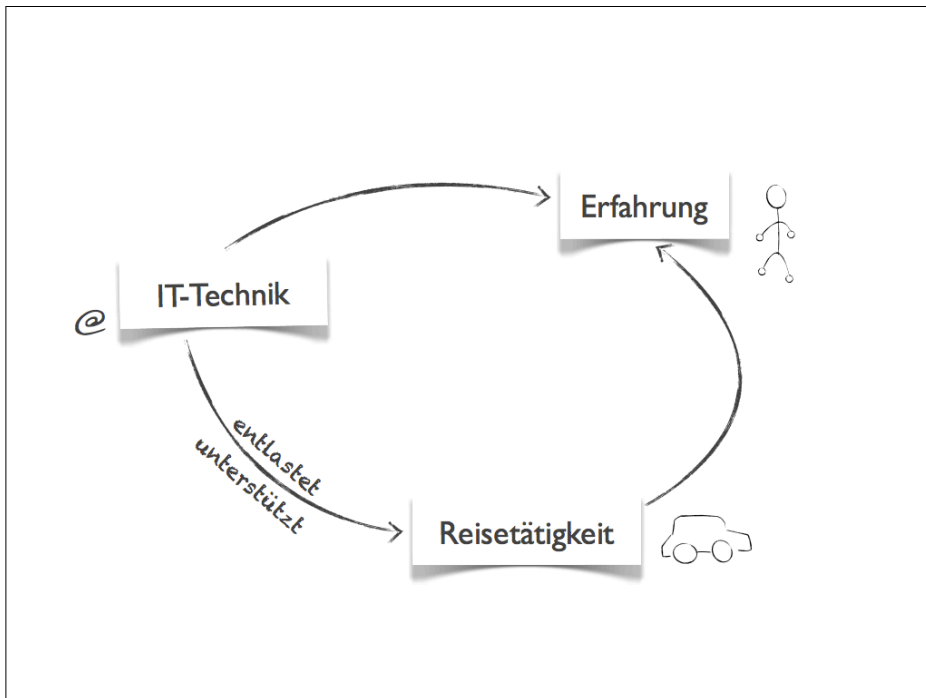
- ↳ Symptom
- ↳ nicht intendierte Folge nicht bewältigter Komplexität

passiert nicht wegen:

- ↳ echtem Erfahrungsaustausch
- ↳ echter Nähe zu Kunde, Markt und Arbeitsgegenstand

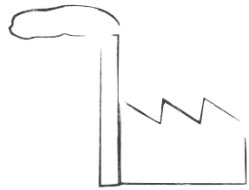
In der Krise typische Reaktion: Streichung aller Reisen – außer der zum Kunden.





wenn andere Hausaufgaben gemacht werden

↳ nicht intendierte Folgen
nicht bewältigter Komplexität



Effektivierung der Arbeit

Intensivierung der Arbeit

Globalisierung

Lego-Logik des Kapitalismus

Projektarbeit

IT ohne Work Based Usability

Ineffektives Top-Down
Projektmanagement

Ich freu mich auf Ihre Fragen!



sabine.pfeiffer@isf-muenchen.de



www.sabine-pfeiffer.de
Twitter sabinepfeiffer
Google+ Sabine Pfeiffer